

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И МОЛОДЕЖНОЙ  
ПОЛИТИКИ  
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ  
«АПШЕРОНСКИЙ ЛЕСХОЗ-ТЕХНИКУМ»

# БИЗНЕС-ПЛАН

Учебно-производственного комплекса  
ГБПОУ КК «Апшеронского лесхоз-техникума»

Апшеронск,  
2024 год

## Содержание:

|                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| 1. Краткая информация о УПК.....  | 3 |
| 2. Описание продукта, услуги..... | 3 |
| 3. Стратегия маркетинга.....      | 5 |
| 3.1 Оценка конкуренции.....       | 5 |
| 3.2 Ценообразование.....          | 6 |
| 4. Производственный план.....     | 7 |
| 5. Организационный план.....      | 7 |
| 6. Оценка рисков.....             | 8 |
| Приложения.....                   | 9 |

## **1. Краткая информация об УПК**

Учебно-производственная деятельность УПК строится на основе учебных и иных планов и программ с учетом обеспечения условий для практического обучения обучающихся и производства продукции, выполнения работ, оказания услуг. Режим работы УПК утверждается директором Техникума и формируется с учетом требований трудового законодательства к продолжительности работы обучающихся, в том числе несовершеннолетних.

Основной объем работ в УПК выполняется штатными работниками и обучающимися Техникума.

Под руководством преподавателей и мастеров производственного обучения студенты проходят обучение и осваивают компетенции, предусмотренные ФГОС по профессии и /или специальности в соответствии с учебными планами и программами в части соответствующей деятельности УПК.

Основные направления деятельности: услуги по выращиванию древесно-кустарниковой растительности и цветочно-декоративной растительности, как посадочного материала.

Основные потребители услуг - частные лица и организации.

Организация деятельности УПК будет осуществляться в структурном подразделении Учебное хозяйство, расположенное по адресу: 352690, Южный федеральный округ, Краснодарский край, г. Апшеронск, ул. Ворошилова, 247.

## **2. Описание продукта, услуги**

В УПК планируется оказание следующих видов услуг (Приложение):

- проектирование участка;
- земляные работы;
- озеленение;

- благоустройство участка;
- консультирование по выращиванию;
- консультирование по уходу и лечению болезней растений;
- консультирование по размещению саженцев на участке.

### **2.1 Услуга по проектированию участка.**

Услуга по проектированию участка включает в себя:

- генеральный план с балансом территории, где отражены все элементы благоустройства будущего сада: породы деревьев и кустарников, малые архитектурные формы, водные объекты, дорожки, газоны и цветники;
  - визуализация (создание объемного проекта);
- разбивочный план (разбивка участка на местности и вынос в натуру проектируемых элементов озеленения и благоустройства: дорожек, площадок, подпорных стенок, малых архитектурных форм и других конструкций с привязкой к местности);
  - дендроплан с привязкой посадок и ассортиментной ведомостью.

### **2.2 Земляные работы**

Земляные работы включают в себя:

- снятие дерна;
- культивация грунта;
- планировка грунта вручную.

### **2.3 Озеленение**

Озеленение включает в себя преобразование участка путем высадки разных растений (посадку растений).

### **2.4 Благоустройство**

Благоустройство включает в себя работы по мощению дорожек.

## **2.5 Консультирование по выращиванию**

Консультации по выращиванию (своевременное и правильное определение потребностей растений).

## **2.6 Консультирование по уходу и лечению болезней растений**

Консультирование по уходу и лечению болезней растений (контроль состояния, осмотр растений на наличие вредителей, борьба с заболеваниями и профилактика болезней растения).

## **2.7 Консультирование по размещению саженцев на участке**

Консультирование по размещению саженцев на участке (место посадки, расстояние между саженцами).

# **3. Стратегия маркетинга**

## **3.1 Оценка конкуренции**

Существует конкуренция в сфере предоставления услуг ландшафтного дизайна, но объём рынка растёт с каждым днём, поэтому при качественном предоставлении услуги, обеспечен постоянный поток клиентов.

При оценке конкурентоспособности предоставления ландшафтных услуг и ландшафтных работ, необходимо опираться на следующие исходные положения:

1. Оценка деятельности предприятия.
2. Ориентация на определённый сегмент рынка.
3. Ориентация на определённый тип рынка.

Создание номенклатуры критериев оценки конкурентоспособности предоставления ландшафтных услуг и ландшафтных работ с учётом рекомендуемых требований.

На сегодняшний день обеспечить конкурентоспособность предоставления ландшафтных услуг и ландшафтных работ можно при соблюдении следующих условий:

1. Достижение конкурентного преимущества с помощью уменьшения издержек или дифференциации товаров.
2. Определение сферы конкуренции или сегмента рынка, на котором будет существовать предприятие.
3. Выстраивание грамотной цепочки производства и формирование системы ценностей предприятия.

### **3.2 Ценообразование**

Ценовая политика основана на поддержании среднего конкурентоспособного уровня цен по определенному сегменту рынка.

Стоимость ландшафтного проектирования меняется с учетом следующих факторов:

- сложность рельефа;
- площадь проектируемой территории;
- объем работ;
- количество, возраст и вид посадочного материала.

Индивидуально обсуждается цена разработки малых архитектурных форм. Влияет на стоимость работы также выбор вида газонного покрытия. Интенсивность насаждений, их происхождение и вид – еще несколько факторов, формирующих цену ландшафтных услуг.

Виды работ формируются на основе трех коммерческих предложений и утверждаются приказом директора (Приложение).

Окончательная стоимость услуг по каждому проекту требует индивидуального подхода. Для установления окончательной цены, необходимо выехать на место работы и оценить стоимость услуг на основе

требований заказчика, состояния участка, условий работы, используемых материалов и инструментов.

#### **4. Производственный план**

Для осуществления производственной деятельности по ландшафтному обустройству и озеленению необходимо оборудование, инструмент, оргтехника и мебель.

#### **5. Организационный план**

УПК в своей деятельности подконтролен Техникуму в лице директора.

Учет денежных, материально-технических средств и всех хозяйственно-финансовых операций, а также составление налоговой и прочей отчетности в государственные органы в УПК ведется бухгалтерией Техникума.

Затраты УПК, необходимые для создания условий и организации производственного обучения обучающихся, функционирования учебных объектов, включаются в смету доходов и расходов от приносящей доход деятельности.

Используемые в УПК оборудование и инвентарь находятся на балансе Техникума.

Основными показателями деятельности УПК являются соответствие его учебной базы и учебно-производственной деятельности требованиям к практической подготовке специалистов.

Штат работников УПК утверждается директором Техникума.

Доходы, полученные от деятельности УПК, расходуются на оплату труда, взносов на обязательное социальное страхование по оплате труда работников, коммунальные услуги и увеличение материально-технической базы.

## ВИДЫ ПЛАТНЫХ УСЛУГ И РАБОТ

| № п/п | Наименование вида работ                               | Стоимость услуги, руб. | Примечание  |
|-------|---|------------------------|---|
| 1     | Проектирование участка                                |                        | Генеральный план с балансом территории                                |
|       |   |                        | Визуализация  |
|       |   |                        | Разбивочный план  |
|       |   |                        | Дендроплан с привязкой посадок и ассортиментной ведомостью            |
| 2     | Земляные работы                                       |                        | Снятие дерна  |
|       |   |                        | Культивация грунта  |
|       |   |                        | Планировка грунта вручную   |
| 3     | Озеленение  |                        | Посадка растений  |
| 4     | Благоустройство                                       |                        | Выполнение мощения  |
| 5     | Консультирование по выращиванию                       |                        | Осуществляется дистанционно или с выездом на объект за счет заказчика |
| 6     | Консультирование по уходу и лечению болезней растений |                        | Осуществляется дистанционно или с выездом на объект за счет заказчика |
| 7     | Консультирование по размещению саженцев на участке    |                        | Осуществляется дистанционно или с выездом на объект за счет заказчика |

## 6. Финансовый план

Полный перечень ежемесячных расходов представлен в Таблице:

|   |
|---|
| <b>Ежемесячные затраты</b>                          |
| ФОТ (включая отчисления)                            |
| Коммунальные услуги                                 |
| Материальные запасы и приобретение основных средств |

## 7. Факторы риска

В данном проекте существуют несколько основных рисков. Основной из них — это небольшое количество квалифицированных кадров. Таким образом, нехватка квалифицированных кадров может помешать развитию УПК. Для решения данной проблемы планируется организация прохождения специализированных курсов для сотрудников, постоянное изучение соответствующей профессиональной литературы.

Второй риск — это влияние погоды на работу. В данном случае единственный способ минимизации риска — это отслеживание прогноза погоды и организация работ с учётом данной информации.

Ещё один из возможных рисков — это подбор здоровых растений, которые приживутся в почве и определённых погодных условиях. Данный риск минимизируется квалифицированными сотрудниками, которые подберут необходимый тип растения.